



vyšší efektivita díky
lepšímu plánování
zdrojů

maconomy people planner
pro organizace zaměřené na projekty,
které chtějí optimalizovat plánování a
řízení zdrojů i projektů

maconomy
people planner

VÝZVY...

Pokud se celosvětová finanční krize odrazila ve vašich ekonomických výsledcích, je pravděpodobné, že potřebujete efektivní systém řízení zdrojů. Za této situace je důležité, abyste své podnikání přeorganizovali podle současné situace na trhu. Lidé jsou prvořadým nástrojem ziskovosti jakékoliv organizace zaměřené na projekty, proto se řízení zdrojů stává zásadním provozním a strategickým parametrem každé firmy.

S některými z těchto výzev se v současnosti pravděpodobně setkáváte.

”Plánování kapacit je v dobrých časech důležité, avšak v komplikované době se stává absolutní nutností.

Jon Mostyn, ředitel divize firemního poradenství, Hill & Knowlton

Zdá se, že všichni jsou vytíženi, avšak míra efektivity zůstává na příliš nízké úrovni.

Někteří lidé jsou permanentně zahlceni prací, avšak jiní jsou připraveni v záloze.

Projekty jsou založeny na odhadech - neznáte souvislosti mezi odhadem, prováděním projektu a současným stavem zdrojů.

Velmi často se klientům věnujete příliš, protože nemáte k dispozici okamžité porovnání základního plánu a skutečných hodnot.

Ze **schopností svých zaměstnanců** nezískáváte maximum, protože nemáte kdykoliv k dispozici seznam souboru dovedností, kterými lidé ve vaší organizaci disponují.

Nedaří se vám **nastavit dlouhodobé výhled projektů podle plánované kapacity, a proto nedokážete účinně provádět strategický ani taktický nábor zaměstnanců anebo dodavatelů, rozvoj organizace stagnuje.**

Při řízení zdrojů a plánování kapacity vycházíte z oddělených ad hoc vytvořených tabulek, protože pro řízení svého nejcennějšího aktiva, svých zaměstnanců, nemáte k dispozici vhodné **řešení napříč celou organizací.**

... mají svá řešení!

Nyní si představte integrované řešení pro řízení zdrojů a plánování projektů. Seznamte se s komentáři několika našich zákazníků o zlepšeních, s nimiž se při optimalizaci svých zdrojů setkali díky používání Maconomy People Planner:

” Skutečně se nám podařilo optimalizovat alokování kapacit dle kompetencí lidí a nyní je účinně využíváme u vhodných projektů. Tato změna se zcela jistě projeví kladně i na našich výsledcích.

Carl Vad Jensen, finanční ředitel, Atkins Denmark

” Samotná myšlenka a koncepce People Planner je skvělá – jedná se o skutečně geniální nástroj.

Knut Brotnow, manažer IT, Norská státní opera

” Díky aplikaci People Planner jsme dokázali navýšit podíl vysoce kvalifikovaných činností - analýz a managementu z počátečních 10-20 % až na 50 %. To je obrovská změna v každé firmě.

Jon Mostyn, ředitel globálního firemního poradenství, Hill & Knowlton

” Kdybychom žili v dokonalém světě, řízení zdrojů by automaticky bylo součástí řízení projektu. Maconomy People Planner nám tuto funkci přináší.

Henrik Kalsoft, ředitel pobočky, Atkins Denmark

Plné znění případových studií je vám k dispozici na adrese maconomy.com/references



představte si včasné zjištění nedostatečného anebo nadměrného vytížení

Vyšší míra využití

Představte si, že jste kdykoli informováni, co kdo dělá. Co kdyby vaši projektoví a úsekoví manažeři měli během plánování projektu a přiřazování zdrojů možnost monitorovat vytížení a dostupnost lidí?

Podrobné informace o stavu vašich zdrojů vám mohou pomoci při snižování rizika nižšího zisku spojeného s nedostatečným využitím zdrojů, které mohly být přiřazeny k ekonomicky efektivním činnostem.

Aplikace People Planner přináší náhled na dostupnost zdrojů v reálném čase. Náhled na obsazení zdrojů je plně propojen s plány konkrétního projektu. Nástroj vám umožňuje sledovat dostupnost,

vytížení, efektivitu a ekonomický přínos všech zaměstnanců a výrazně usnadňuje nominace lidí k projektům anebo příležitostem.

Vytvářejte odhady založené na faktech

Představte si, že projekty již nejsou vystavěny na dohadě. Co kdybyste mohli při požadování zdrojů vycházet přímo z plánů a odhadů konkrétního projektu?

Pokud budete mít možnost sledovat postup projektu a při odhadu jeho dokončení vycházet přímo ze základních parametrů, budete mít k dispozici nástroj k aktualizaci dostupnosti svých zdrojů a sledování přečerpání rozpočtu. Dojde také ke zvýšení ekonomické výkonnosti projektu.

”Přesnějším plánováním a kontrolou navýšíme efektivitu využívání zdrojů o několik procent v průběhu šesti měsíců, což nám napomůže při kompenzaci negativních trendů v našem oboru podnikání.

Jon Mostyn, ředitel divize firemního poradenství, Hill & Knowlton

V prostředí People Planner lze vytvářet plány projektů i provádět odhady nákladů a příjmů z příležitostí i skutečných projektů. Můžete nastavit základní parametry projektu a pomocí skutečných dat kdykoliv sledovat postup projektu.

Name	Company	April 2009			May 2009			June 2009			
		20.04 17	27.04 18	04.05 19	11.05 20	18.05 21	25.05 22	01.06 23	08.06 24	15.06 25	22.06 26
Andy Polansky	Administration - UK	40	40	40	40	40	40	30	40	40	12
Edward Povers	Administration - UK	40	40	40	35	35	35	15	40	45	5
Bob Dylan	Management Consulting - DK	40	40	40	35	35	30	15	30	5	15
Sean Williams	Management Consulting - DK	35	35	30	35	20	25	25	35	19	30
Sue French	Management Consulting - DK	40	40	40	25	20	15	30	30	10	10
Christine Barney	Management Consulting - DK	40	40	40	40	10	0	30	0	5	40
Dan Harrison	Management Consulting - DK	40	40	40	0	0	-10	-10	10	40	40
Dan Harrison	Management Consulting - DK	40	40	40	0	0	-10	-10	10	40	40
Martin Porter	E-business and software development - UK	40	10	5	-5	30	30	25	25	35	15
Mary Rice	E-business and software development - UK	40	40	40	35	35	38	28	40	25	25
Nicolas Robin	E-business and software development - UK	40	-5	-5	0	40	20	15	35	35	35
Alan Lee	E-business and software development - UK	40	40	40	5	40	40	20	10	30	30
Gary Coleman	E-business and software development - UK	40	40	-35	-5	40	40	31	30	5	39
Paul Adamson	E-business and software development - UK	40	40	40	40	20	20	20	30	80	40
Drew Smith	E-business and software development - UK	40	40	40	40	40	40	40	35	35	35
Sam McEwan	E-business and software development - UK	40	40	40	40	40	40	40	40	-100	40
Wif Weeks	E-business and software development - UK	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
Emma Smith	Management Consulting - DK	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40
Bobcat 210	Construction	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120
Budget Consultants	Water Supply - UK	5	5	-55	5	5	5	5	5	-5	-5
Peter Hansson	E-business and software development - UK	5	5	5	5	-25	5	5	5	5	5
Conference Room A	Water Supply - UK	120	120	120	120	120	120	120	110	110	110

představte si efektivní využití schopností vašich zaměstnanců

”Naši projektoví manažeři dnes vynakládají na souboj o stejné zdroje mnohem méně času. Kdybychom žili v dokonalém světě, řízení zdrojů by automaticky bylo součástí řízení projektu. Maconomy People Planner nám tuto funkci přináší.

Henrik Kaltoft, ředitel pobočky, Atkins Denmark

Přechod z operativního na strategické plánování

Představte si, že máte jasný náhled do dlouhodobých kapacitních plánů. Co kdybyste měli k dispozici jasné prognózy příjmů, které budou vycházet z vámi přiřazených zdrojů?

Pokud jsou potenciální objednávky přímo začleněny do prognóz vašich příjmů a využití zdrojů, můžete plánovat do budoucna.

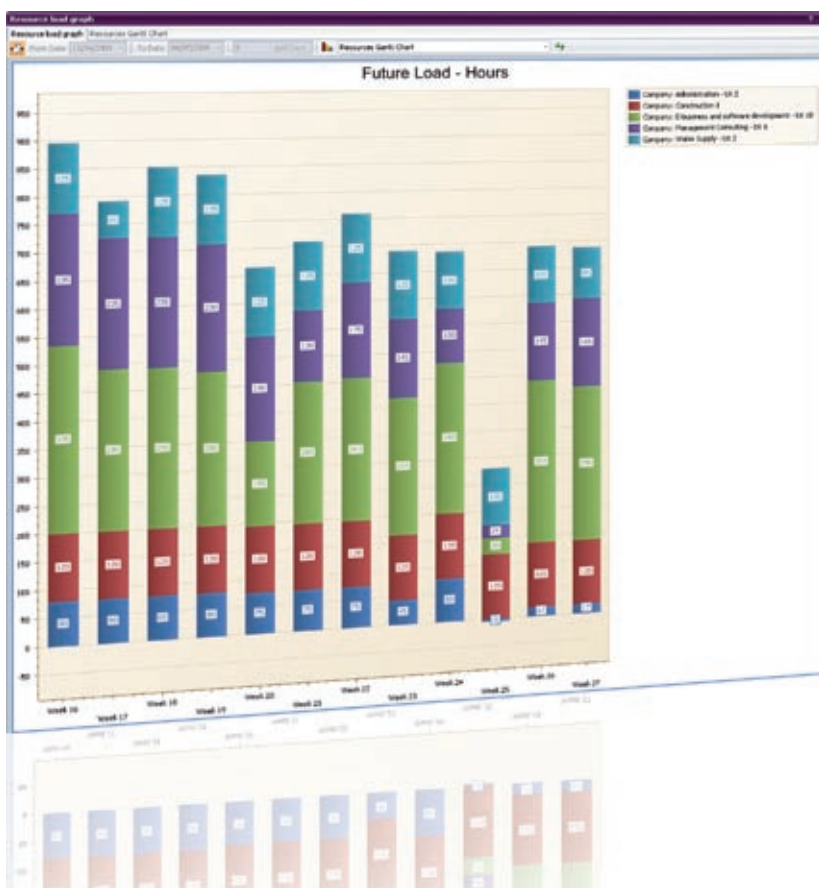
Pokud máte k dispozici dlouhodobé náhledy na stav svých zdrojů, můžete snadno pracovat s horizonty operativního, taktického a strategického plánování a nahlížet na prognózy příjmů, které z těchto plánů vycházejí. Toto je základní myšlenka People Planner.

Jasná viditelnost napříč organizací

Představte si, že máte k dispozici grafický, intuitivní a transparentní náhled na zdroje napříč celou organizací. Co kdyby top manažeři, úsekoví a projektoví manažeři měli společně se zaměstnanci možnost nahlédnout do seznamu všech zdrojů a struktury projektů v reálném čase?

Pokud máte k dispozici integrované řešení, které umožňuje všem osobám ve vaší organizaci vstupovat do plánování projektu a do úkolů souvisejících se zdroji, potom můžete dosáhnout vyšší ziskovosti.

People Planner vám umožňuje přejít od používání lokálních tabulek anebo izolovaných řešení k jednotnému firemnímu řešení pro plánování projektů a řízení zdrojů.



představte si úplný přehled o svých zdrojích

Vyšší efektivita

- navyšování ziskovosti díky zkracování prostojů a evidenci mezer v kalendářích
- nominace maximálního množství zdrojů k zakázce na základě informací o kapacitě
- omezování přečerpání rozpočtu díky plánování projektu a sledování jeho postupu na základě stanovených specifikací
- prevence nedostatku pracovních sil díky dlouhodobým a krátkodobým informacím o kapacitě
- využívání zdrojů napříč organizací díky jednotnému firemnímu řešení

Jednodušší plánování

- grafické rozhraní aplikace
- změny časových plánů a přiřazených zdrojů pouhým přesouváním položek myši

- používání prověřených nástrojů, např. Ganttova diagramu a mřížkové struktury
- jednoduché přecházení mezi dlouhodobými, týdenními a denními plány
- jednoduché přepínání mezi náhledem na Ganttův diagram a informacemi o vytížení a kapacitách
- dynamické seskupování při prohlížení plánů např. podle druhu projektu anebo zdrojů, podle úseků atd.

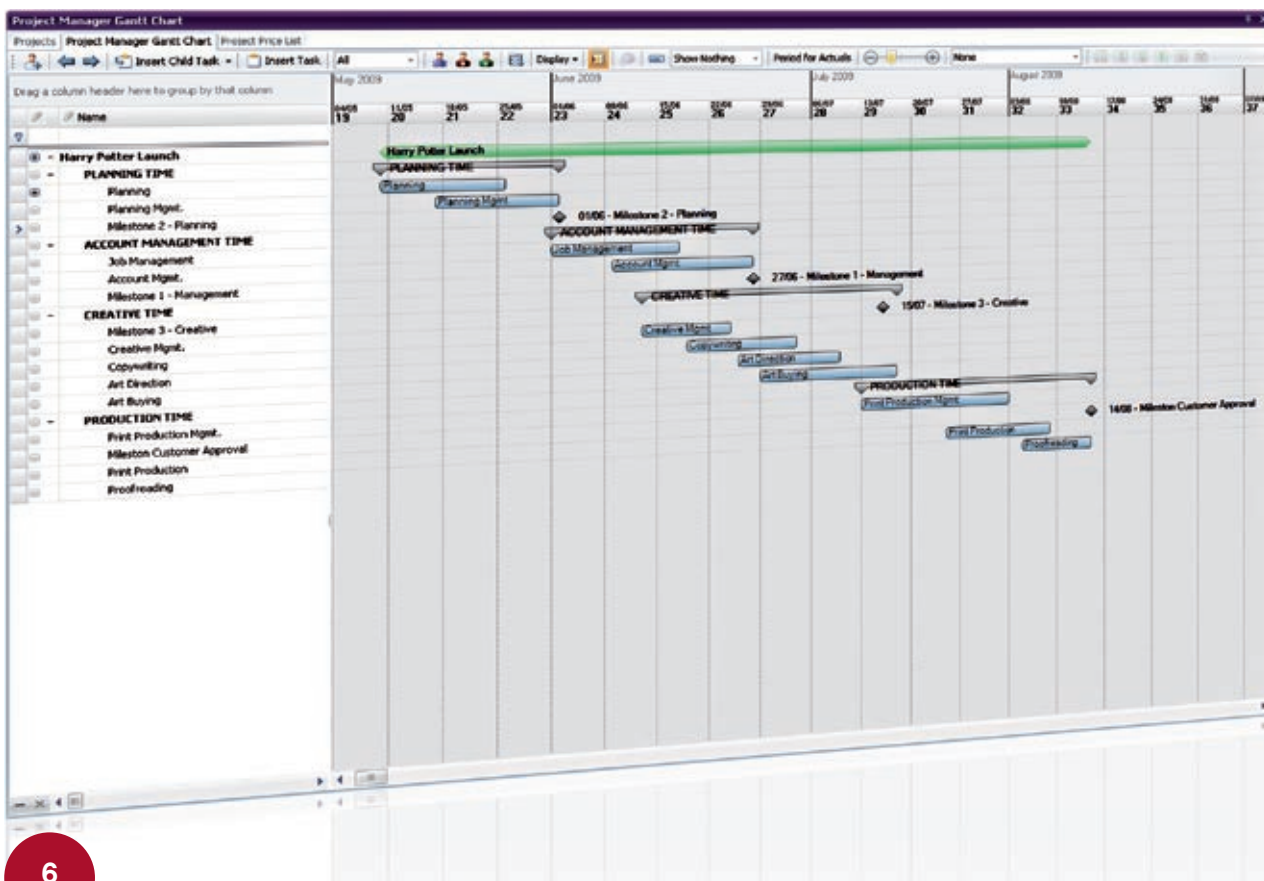
Pružná úroveň plánování

- vytváření plánů na úrovni projektu, popřípadě tvorba podrobných plánů pomocí struktury rozpadu pracovních činností
- plánování individuálních projektů po měsících, týdnech anebo dnech

- plánování na všech úrovních se automaticky převádí do manažerského shrnutí
- náhled na dovednosti všech zaměstnanců společnosti, jejich přiřazení k projektům a informace o kapacitě a očekávaném vytížení

Široké možnosti přizpůsobení aplikace

- díky snadnému nastavení prostředí podle plánovacích metod vaší organizace odpadá nutnost vytvářet specifické verze aplikace pro klienta
- každé uživatelské roli je přiřazeno výchozí nastavení celkového náhledu, informace o čase a kapacitě jsou dostupné jediným kliknutím
- přetahováním objektů mohou uživatelé podle svých potřeb upravovat náhledy, uspořádání plochy a panely nástrojů.



představte si, že máte k dispozici efektivní interní procesy, které zabraňují plýtvání časem, penězi a schopnostmi

Manažer anebo plánovač zdrojů

- náhled na dovednosti, kapacitu a očekávané pracovní zatížení vašich zaměstnanců
- plánování zdrojů s ohledem na jejich dostupnost
- identifikace budoucích potřeb u specifických dovedností a včasné zajištění vhodných zdrojů
- prevence proti nedostatku kapacity a konfliktu úkolů
- náhled na kapacitu a pracovní zatížení po dnech, týdnech anebo delších obdobích
- distribuce pracovního zatížení zvyšuje pocit pracovní spokojenosti u zaměstnanců
- jednoduché standardní nastavení náhledu přesně podle vašich potřeb

Manažer projektu

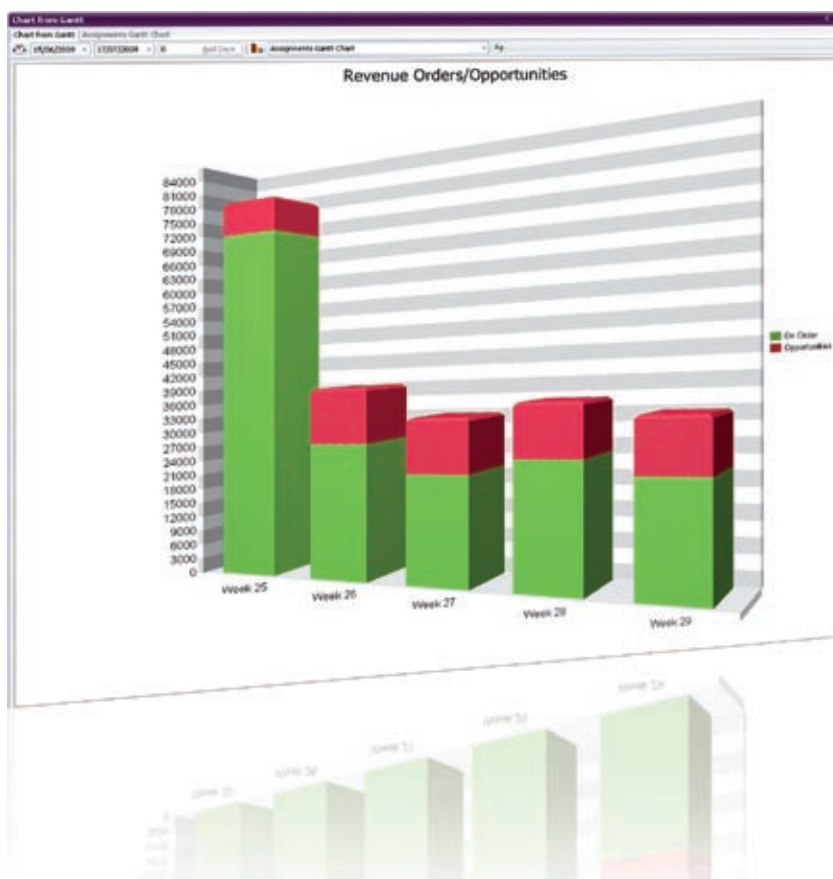
- grafické prostředí pro plánování projektů s využitím funkce přetahování položek myši
- generování odhadů a nastavení základních parametrů ekonomiky projektu
- funkce víceúrovňového rozpadu pracovních činností pro rozdělení rozsáhlých projektů do jednotlivých etap
- náhled na dostupnost zdrojů před alokací
- snížení rizika překročení rozpočtu – přehledné zobrazení vývoje na základě plánu
- kombinace snadného plánování a pokročilého řízení finančních aspektů projektu díky integraci do systému Maconomy

Top management

- prognóza příjmů je založena na všech informacích o projektu a přiřazených zdrojích
- náhled na kapacitu a pracovní zatížení zdrojů v rámci celé organizace
- sledování ziskovosti a efektivity podle společnosti, úseků atd.
- analýza dat přetahováním sloupců

Zaměstnanec

- náhled na přiřazené úkoly v okně internetového prohlížeče
- náhled na „Osobní plán“ v prostředí People Planner
- aktivní vyhledávání projektů či úkolů, nominace sebe sama na jejich splnění



organická řešení pro firemní sektor

Společnost Maconomy je celosvětovým dodavatelem oborově orientovaných řešení pro organizace profesionálních služeb. V těchto organizacích se zabýváme vytvářením přirozených vztahů mezi lidmi a procesy. Budujeme prostředí pro generování přehledů, následných analýz a přijímání rozhodnutí, ve kterém lze vytvářet hodnoty jak z hlediska mezilidských vztahů, tak i po stránce ekonomické.

Mezi naše klienty patří například společnosti Semcon, ErgoGroup, Devoteam, Deltares, Millward Brown a agentury všech čtyř globálních sítí Interpublic Group, Omnicom Group, Publicis Groupe a WPP.

Společnost Maconomy A/S byla založena v roce 1989 a její ústřední sídlo se nachází v dánské Kodani. Prostřednictvím svých kanceláří v celé Evropě, Spojených státech amerických a díky rozsáhlé síti partnerských firem poskytujeme služby více než 600 klientům v padesáti zemích. Firemní řešení od Maconomy dnes po celém světě využívá více než 100 000 uživatelů

Bližší informace získáte na adrese

www.maconomy.cz



Nositel autorských práv a ochranných známek: ©
2010 Maconomy A/S. Všechna práva vyhrazena.
Názvy všech produktů a společností jsou ochrannými
známkami anebo registrovanými ochrannými
známkami jednotlivých společností.